

# List of Signatures

Page 1/1



## Stämman Protokoll 260507.pdf

Name	Method	Signed at
Solveig Maria Stenbock	BANKID	2026-06-10 08:17 GMT+02
GUSTAV WENNERBERG ERIKSSON	BANKID	2026-06-10 08:59 GMT+02
STINA HÖÖK	BANKID	2026-06-10 06:03 GMT+02
Erik Gustaf Henrik Sundell	BANKID	2026-06-09 07:57 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

## STÄMMOPROTOKOLL

Företag: **Lantmännen ek för**

Org. nr: 769605-2856

Möte: Ordinarie Föreningsstämma

Tid: Tordagen den 7 maj 2026  
Kl. 10.30-17.00

Plats: Hotel Hilton Stockholm Slussen, Guldgränd 8, Stockholm

Närvarande: I röstlängden (bilaga 4) till protokollet upptagna stämmofullmäktige för Lantmännens samtliga medlemmar.

Därutöver deltog styrelsens ledamöter, revisorer, valberedning och koncernledning, anställda samt särskilt inbjudna gäster. Stämman webb-sändes.

**§ 1 Stämmans öppnande samt val av ordförande och vice ordförande**

Styrelsens ordförande Jan-Erik Hansson inledde Lantmännens ordinarie föreningsstämma 2026 och hälsade närvarande i lokalen välkomna till stämman.

Stämman förklarades öppnad.

Styrelsens ordförande informerade även om att stämman skulle webb-sändas under förutsättning att stämman godkände detta samt att filmen kommer att finnas tillgänglig på Lantmännens hemsida. Filmen ersätts sedan med det undertecknade protokollet från stämman.

Stämman godkände att den webbsänds samt att filmen får läggas upp på Lantmännens hemsida.

På förslag av valberedningen valdes Stina Höök till stämмоordförande och Johnas Rundgren till vice stämмоordförande.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

## § 2 Anmälan av protokollförare

Styrelsens ordförande anmälde att Henrik Sundell utsetts att föra protokoll vid dagens stämma.

Styrelsens ordförande bad sedan stämmopresidiet presentera sig.

Därefter lämnade styrelsens ordförande ordet till stämmans ordförande som gav stämmodeltagarna praktiska anvisningar om lokalen och process för att begära ordet.

## § 3 Godkännande av föredragningslista

Stämman beslutade att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

## § 4 Fastställande av röstlängd

Stämman beslutade att fastställa röstlängden enl. bilaga 4.

## § 5a Val av protokollsjusterare

Stämman utsåg Solveig Stenbock, fullmäktige Östergötland samt Gustav Wennerberg Eriksson, fullmäktige Sörmland att tillsammans med stämmans ordförande justera dagens stämmoprotokoll.

## § 5b Val av två personer att räkna röster vid behov

Stämman utsåg Per Petersson, fullmäktige Kalmar-Öland samt Malin Sjöström, fullmäktige Västerbotten till rösträknare vid behov.

## § 6 Fråga om stämman utlysts i behörig ordning

Meddelades att kallelse till stämman skickats ut 2026-04-07 genom brev till valda stämmofullmäktige. Kallelsen har åtföljts av föreningens årsredovisning med hållbarhetsredovisning för 2025, disposition av vinstmedel, beslutsförslag insatsskyldighet, riktlinjer för ersättning till Koncernledningen 2027, långsiktigt incitamentsprogram 2027-2029, koncernvalberedningens förslag, förslag till arbetsordning för valberedningen, förtroenderådets förslag till koncernvalberedning, förtroendevalda revisorers granskningsrapport, Förslag till arbetsordning för Förtroendevalda revisorer, förslag till omsättningskravets storlek samt motioner. Därefter har styrelsens förslag på svar till motionerna sänts till fullmäktige den 2026-04-17 per e-mail och samma dag publicerats på LM2. Ett motionstorg har hållits.

Stämman förklarades därmed vara i behörig ordning utlyst.

Stämmans ordförande lämnade därefter ordet till Lantmännens styrelseordförande Jan-Erik Hansson som höll ett anförande om året som gått.

Stämmans ordförande introducerade sedan Lantmännens Ekonomi- och finansdirektör Michael Sigsfors som redogjorde för det finansiella året 2025. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

## § 7 Lantmännens Årsredovisning med hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01--2025-12-31



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Anmäldes att styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning med hållbarhetsredovisning för nämnda tid hade åtföljt kallelsen till fullmäktige och att styrelsens ordförande samt Lantmännens Ekonomi- och finansdirektör redogjort för utveckling och resultat under 2025.

Stämman konstaterade att årsredovisningen med hållbarhetsredovisning 2025 därmed var föredragen och kunde läggas till handlingarna.

## § 8 Revisionsberättelse

Revisorernas berättelse över granskningen av årsredovisningen med hållbarhetsredovisning, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning inleddes med redogörelse från den auktoriserade revisorn Andreas Troberg, Ernst & Young AB, som redogjorde för revisionsarbetet under 2025. Han upplyste även om att det genomförts en översiktlig granskning av koncernens hållbarhetsredovisning och att en rapport över denna granskning samt yttrande över den lagstadgade hållbarhetsredovisningen återfinns på sidan 129 i Lantmännens årsredovisning med hållbarhetsredovisning.

Andreas Troberg meddelade med hänvisning till revisionsberättelsen att årsredovisningen med koncernredovisning upprättats i enlighet med gällande regelverk och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat. Vidare att revisorerna därmed tillstyrker att stämman fastställer resultat och balansräkning för såväl moderförening som för koncernen samt disponerar vinsten i föreningen enligt styrelsens utdelningsförslag och att styrelsen och den verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2025.

Andreas Troberg tackade de förtroendevalda revisorerna för det goda samarbetet.

Stämmans ordförande öppnade för frågor varefter ordet lämnades till Jimmy Grinsvall (förtroendevald revisor).

Jimmy Grinsvall redogjorde för de förtroendevalda revisorernas arbete under 2025. Jimmy Grinsvall informerade att de förtroendevalda revisorerna tillstyrker att stämman fastställer resultat och balansräkning för såväl moderförening som för koncernen samt disponerar vinsten i föreningen enligt styrelsens förslag och att styrelsen och den verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2025.

Stämmans ordförande öppnade för frågor till Andreas Troberg och Jimmy Grinsvall.

Stämman beslutade att lägga revisionsberättelsen för 2025 till handlingarna.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

### § 9 Revisorsyttrande om årsstämmans riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare

Andreas Troberg informerade om att revisorerna granskat att styrelsen och den verkställande direktören efterlevt riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare beslutade av föreningsstämman 2025 och, i likhet med föregående år, tillsammans med de förtroendevalda revisorerna lämnat ett yttrande över detta till årets stämma.

Stämman beslutade att lägga revisionsyttrande avseende årsstämmans riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare till handlingarna

### § 10 Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport

Jimmy Grinsvall, förtroendevald revisor, informerade om de förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten. Stämman informerades om att de förtroendevalda revisorernas översiktliga granskning utmynnat i ett konstaterande att de åtta principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag i allt väsentligt följts.

Stämmans ordförande öppnade upp för frågor efter föredragningen.

Stämman beslutade att anse granskningsrapporten föredragen och låta den ligga till grund för kommande ärende om ansvarsfrihet.

### § 11 Beslut om fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning för år 2025

Stämman beslutade i enlighet med revisorernas tillstyrkan att fastställa föreningens resultaträkning utvisande att

årets resultat uppgick till				2 254 MSEK
och balansräkning utvisande en balansomslutning på				44 131 MSEK
samt koncernens				
resultaträkning utvisande att årets vinst uppgick till				925 MSEK
och balansräkning utvisande en balansomslutning på				56 932 MSEK



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

**§ 12 Beslut om dispositioner beträffande föreningens vinst enligt den fastställda balansräkningen**

Stämman beslutade, i enlighet med revisorernas tillstyrkan, att godkänna styrelsens förslag avseende disponibla vinstmedel bestående av

<b>Disponibla vinstmedel</b>	<b>11 588 169 808 SEK</b>
<u>att</u> som återbäring och efterlikvid	500 633 086 SEK
<u>att</u> som insatsutdelning disponera	559 333 312 SEK
<u>att</u> som insatsemission disponera	220 000 000 SEK
<u>att</u> i ny räkning föra	10 308 203 410 SEK
Summa	11 588 169 808 SEK

Stämmans ordförande frågade stämman om den godkände att denna punkt i protokollet omedelbart justerades.

Stämman beslutade förklara denna punkt omedelbart justerad.

Upplystes att avstämningsdag är den 7 maj och dag för utbetalning den 20 maj 2026.

**§ 13 Beslut om beviljande av ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören**

I enlighet med revisorernas tillstyrkan beslutade stämman bevilja ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören för räkenskapsåret 2025.

Stämmans ordförande, protokollföraren och protokollsjusterarna undertecknade därefter ett protokollsutdrag som lades som bilaga 12 till protokollet.

**§ 14 Beslut om insatsskyldighet avseende kommande år**

I enlighet med styrelsens förslag beslutade stämman om oförändrad insatsskyldighet för tiden fram till nästa föreningsstämma enligt nedan;

Procentsats för medlems omsättningsvärde (1 mom) 15%

Direktmedlems grundinsats (3 mom) 10 000 kr per medlem

Grundinsats för lokalförening (4 mom) 10 000 kr per medlem



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

## § 15 Beslut om omsättningskravets storlek

Koncernstyrelsen föreslog att omsättningskravets storlek fastställs till 20 000 kronor. Styrelseledamoten Per Wijkander presenterade styrelsens förslag till riktlinjer för implementering av det föreslagna omsättningskravet.

Martin Hultman, fullmäktige Högländet föreslog att omsättningskravet ska kvarstå oförändrat, d v s fastställas till 10 000 kronor.

Efter votering beslutade stämman enligt koncernstyrelsens förslag att omsättningskravets storlek fastställs till 20 000 kronor. Det noterades att beslutet biträtts av en kvalificerad majoritet av de röstande.

-----  
Stämmans ordförande lämnade därefter ordet till Lantmännens vd och koncernchef Magnus Kagevik som höll ett anförande om året som gått. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

Magnus Kagevik bjöd upp Landsbygdsminister Peter Kullgren, som gästade stämman, på scen för ett kort samtal.

-----  
Stämman ajournerades för lunch.

-----  
Styrelsen ordförande Jan-Erik Hansson introducerade gästtalaren Tobias Billström, före detta utrikesminister som höll ett anförande. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

-----  
Stämman beslutade därefter att återuppta förhandlingarna.

Därefter introducerade stämmans ordförande Lars-Gunnar Edh, divisionschef Lantbruk. Efter anförandet gavs möjlighet att ställa frågor.

## § 16 Beslut om fastställande av principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen 2027

Stämmans ordförande överlämnade klubban till stämmans vice ordförande Johnas Rundgren för hantering av punkt 16 till 21.

Jan-Erik Hansson informerade om av styrelsen föreslagna riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare. Förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen för 2027 hade bifogats kallelsen.

Stämman beslutade godkänna riktlinjer för ersättning till koncernledningen för 2027.

## § 17 Beslut om Långsiktigt incitamentsprogram 2027-2029



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Jan-Erik Hansson redogjorde för principerna för Lantmännens program för rörlig lön och återrapporterade till stämman om tilldelning och kostnad för av 2024 års föreningsstämma beslutade långsiktiga incitamentsprogram (LTI) 2025–2027. Jan-Erik Hansson föredrog därefter styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) 2027–2029 enligt det med kallelsen utsända materialet.

Stämmans vice ordförande öppnade för frågor till Jan-Erik Hansson.

Stämman beslutade att godkänna ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) 2027 – 2029 i enlighet med styrelsens förslag samt uppdra åt styrelsen att fastlägga finansiella målnivåer som är ägnade att driva värdetillväxt och lönsamhet bättre än förväntat i koncernen samt fastställa maximalt antal deltagare i programmet.

**§ 18 Bestämmande av ersättning till styrelseledamöter, revisorer, revisorssuppleanter, ledamöter av förtroenderådet, valberedningen samt stämmofullmäktige m fl.**

Valberedningens ordförande Ove Gustafsson redogjorde för valberedningens arbete fram till dagens stämma.

Stämmans vice ordförande hänvisade därefter till utsänt material och lämnade ordet fritt före beslut.

Principer för ersättningar är oförändrade med undantag för en justering av ersättning för vice ordförande i förtroenderådet och för timarvode vid flerdygnsförrättningar. Inkomstbasbeloppets förändring påverkar ersättningens storlek.

1 inkomstbasbelopp (ibb), uppgår enligt SCB till 83 400 SEK för år 2026.

*18.1 Ersättning timarvode*

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag innebärande:

Timarvoden utgår med 312 SEK/tim.

Timarvode utgår, vid tjänstgöring för Lantmännens räkning, till förtroendevald från tiden då förrättningen påbörjas, d.v.s. då avresa från bostaden startar till dess att vederbörande återkommer till bostaden. Vid teamssammanträde utgår ersättning från mötets början till dess att sammanträdet avslutas, arvode för teamsmöte utgår för minst en timma.

Timarvode utgår ej för tiden mellan kl. 17.00 – 08.00 vid flerdygnsförrättning med övernattning med undantag för tid då förrättningsarbete utförs mellan dessa klockslag.

*18.2 Stämموvalda styrelseledamöter*

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag innebärande:

fast arvode till styrelsens ordförande 20 inkomstbasbelopp; 1 668 000 SEK.

fast arvode till styrelsens vice ordförande 9 inkomstbasbelopp; 750 600 SEK.

fast arvode till övriga stämموvalda styrelseledamöter vardera 7 inkomstbasbelopp; 583 800 SEK.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Dessa arvoden utgör ersättning för styrelsemöten, telefonmöten, föreningsstämma, stadgebundna centrala medlemsmöten (fullmäktigemöten, förtroenderåd, distriktsstyrelsekonferens), utskottsarbete och styrelseresor. För styrelsens presidium ingår även presidiets sammanträden.

Utöver dessa arvoden tilldelas styrelsen 1,75 inkomstbasbelopp; 149 950 SEK att fördela inom styrelsen.

Timarvoden vid andra än ovan nämnda förrättningar utgår från avrese- till hemkomsttidpunkt med 312 SEK/tim. För styrelsens ordförande utgår inget timarvode.

Timarvode utgår ej för tiden mellan kl. 17.00 – 08.00 vid flerdagsförrättning med övernattnings med undantag för tid då förrättningsarbete utförs mellan dessa klockslag.

### 18.3 Revisorer

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande fast arvode till förtroendevalda revisorer med 2,85 inkomstbasbelopp vardera; 237 690 SEK.

Dessa arvoden skall även utgöra ersättning för föreningsstämma samt stadgebundna centrala medlemsmöten (fullmäktige, förtroenderåd, distriktsstyrelsekonferens).

Detta belopp utgör även ersättning för uppdrag i de dotter- respektive dotterdotterföretag inom Lantmännenkoncernen, där förtroendevalda revisorer kan komma att utses. I dessa arvoden ingår även ersättning för centralt kallade telefonmöten.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

Till auktoriserad revisor skall ersättning utgå enligt godkänd räkning.

### 18.4 Förtroenderådet

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Förtroenderådets ordförande 0,70 inkomstbasbelopp; 58 380 SEK.

Vice ordförande 0,40 inkomstbasbelopp; 33 360 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

### 18.5 Koncernvalberedning

Förtroenderådets ordförande, Christian Hidén, redogjorde för förtroenderådets förslag.

Stämman beslutade enligt förtroenderådets förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Ordförande 1,1 inkomstbasbelopp; 91 740 SEK.

Vice ordförande 0,80 inkomstbasbelopp; 66 720 SEK.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Övriga ledamöter 0,60 inkomstbasbelopp; 50 040 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

#### *18.6 Distriktsstyrelser*

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Ordförande 0,70 inkomstbasbelopp; 58 380 SEK.

Vice ordförande 0,25 inkomstbasbelopp; 20 850 SEK.

Sekreterare 0,30 inkomstbasbelopp; 25 020 SEK.

Övriga ledamöter 0,20 inkomstbasbelopp; 16 680 SEK.

Nivå på timarvode och övriga principer för arvodering enligt de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.

#### *18.7 Ersättning till distriktsvalberedning*

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande ett fast arvode enligt följande;

Samman kallande 0,15 inkomstbasbelopp; 12 510 SEK.

Ledamot 0,05 inkomstbasbelopp; 4 170 SEK.

Nivå på timarvoden och övriga principer för arvodering följer de regler som gäller för övriga förtroendevalda inom Lantmännen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

### 18.8 Resekostnadsersättningar

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, att utge resekostnadsersättning enligt det statliga resereglementet och Lantmännens reseinstruktion.

### 18.9 Ersättning till stämmofullmäktige

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, innebärande att dagarvode och resekostnadsersättning skall utgå enligt gällande regelverk.

### 18.10 Ersättningar till arbetstagarrepresentanter

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att;

Till närvarande arbetstagarrepresentanter i koncernstyrelsen utge ersättning för förlorad arbetsförtjänst genom att utge ordinarie lön samt resekostnadsersättning enligt föreningens resepolicy samt för tjänstgörande arbetstagarrepresentant utge inläsningsarvode med 5000 SEK per protokollfört sammanträde.

För protokollfört telefonsammanträde, som genomförs då arbetstagaren normalt skulle varit ledig, utgår timarvode med 312 SEK/tim, samt inläsningsarvode med 750kr. Arvode för telefonmöte bör utgå för minst en timma.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag, att ersättning till arbetstagarledamöter utges i form av timarvode, ordinarie lön samt resekostnadsersättning enligt Lantmännens resepolicy.

## § 19 Fastställande av antal samt val av styrelseledamöter

### 19.1 Fastställande av antalet stämموالدا ledamöter

Ove Gustafsson redogjorde för valberedningens förslag om antal ledamöter (9) varefter stämmans vice ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade att antalet stämموالدا ledamöter skall uppgå till 9.

### 19.2 Val av styrelseledamöter

Stämmans vice ordförande gav därefter ordet till Ove Gustafsson, Valberedningens ordförande, som redogjorde för valberedningens förslag att till styrelseledamöter omvälja Jacob Bennet, Charlotte Elander, Marie Grönborg, Jan-Erik Hansson och Per Wijkander.

Stämmans vice ordförande öppnade därefter upp för fler förslag.

Stämman beslutade att till styrelseledamöter för en tid av två år omvälja Jacob Bennet, Charlotte Elander, Marie Grönborg, Jan-Erik Hansson och Per Wijkander.

Noterades till protokollet att följande styrelseledamöter sitter på mandat till och med 2027 års stämma; Patrick Aulin, Jenny Bengtsson, Johan Bygge samt Karin Berggren.

### 19.3 Anmälan om styrelseledamöter

Anmäldes, enligt lagen om anställdas rätt till styrelserepresentation, som fackliga ordinarie arbetstagarrepresentanter i styrelsen Sara Andersson, Unionen, Tim Björklund,



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Handelsanställdas förbund, Pär-Johan Lööf, Akademikerförbunden med Mattias Axelsson, Livsmedelsarbetareförbundet, Pernilla Vallenback, Akademikerförbunden och Mattias Hägerhult, Unionen som suppleanter.

Tim Björklund som ny ordinarie arbetstagarrepresentant i styrelsen fick presentera sig kort.

## § 20 Fastställande av antal samt val av revisorer och revisorssuppleanter

Ove Gustafsson redogjorde för valberedningens förslag gällande revisorer.

Stämmans vice ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att antalet revisorer skall uppgå till 4.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att till auktoriserade revisorer omvälja revisionsbyrån Ernst & Young AB för ett år.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag till förtroendevalda revisorer omvälja för ett år, Jimmy Grinsvall, Kristina Glantz Nilsson samt Ann-Sofi Ignell.

## § 21 Förtroendevalda revisorers arbetsordning

Förslaget till arbetsordning för de förtroendevalda revisorerna är enligt Förtroenderådets förslag oförändrad från 2025 års arbetsordning. Vice stämмо-ordf. hänvisade till utsänt material, bilaga 21.

Stämman beslutade att anta arbetsordningen för de förtroendevalda revisorerna.

## § 22 Val av valberedning

Stämmans vice ordförande överlämnade klubban till stämmans ordförande Stina Höök.

Förtroenderådets ordförande Christian Hidén redogjorde för förtroenderådets förslag till antal ledamöter i valberedningen.

Stämmans ordförande lämnade ordet fritt.

Stämman beslutade enligt förslag från förtroenderådet att antalet ledamöter i valberedningen skall uppgå till 8 st.

Förtroenderådets ordförande Christian Hidén redogjorde för förtroenderådets förslag att till valberedningen för tiden intill dess nästa års ordinarie stämma hållits, välja: Jörgen Börjesson, Ingemar Olsson, Sven Karlsson, Tomas Sundberg (omval) samt Marita Wolf, Maude Fyrenius, Johan Hoolmé, Magnus Stark (nyval).

Stämman beslutade enligt förtroenderådets förslag att till valberedningen, för tiden intill dess nästa års ordinarie stämma hållits, välja: Jörgen Börjesson, Ingemar Olsson, Sven Karlsson, Tomas Sundberg (omval) samt Marita Wolf, Maude Fyrenius, Johan Hoolmé, Magnus Stark (nyval).

## § 23 Valberedningens arbetsordning



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Förslaget till arbetsordning för valberedningen har efter beredning i förtroenderådet uppdaterats enl. utsänt material, bilaga 23. Det noterades att ett förtydligande bör göras i punkt 3.2, sista meningen i arbetsordningen enligt följande: ”Sonderingar enligt ovan ska genomföras på sådant sätt att slutsatsen kan meddelas till förtroenderådets presidium senast den 1 december.”.

Stämman beslutade att anta arbetsordningen för valberedningen enligt förtroenderådets förslag och med detta förtydligande.

#### **§ 24 Val av ombud med suppleanter till Lantbrukarnas Riksförbunds stämmor**

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag innebärande att uppdra åt koncernstyrelsen att utse ombud och suppleanter till Lantbrukarnas Riksförbunds (LRF) stämma.

#### **§ 25 Val av ombud och suppleanter till stämmor i föreningens dotterbolag**

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att uppdra åt koncernstyrelsen att utse ombud till stämmor i hel- och delägda bolag inom Lantmännen ek för, för tiden 2026-07-01 – 2027-06-30.

#### **§ 26 Ärenden som hänskjutits till stämman enligt 24 § i föreningens stadgar**

Stämmans ordförande överlämnade klubban till stämmans vice ordförande Johnas Rundgren för hantering av motionsbehandling, punkt 26 på föredragningslistan.

Motionsbehandlingen inleddes med att styrelseledamoten Per Wijkander redogjorde för en uppföljning av hur beslut om de motioner som stämman 2025 behandlat genomförts.

Stämmans vice ordförande informerade därefter om att fyra motioner inkommit till årets stämma. Styrelsen förslag till svar på motionerna har översänts till stämmofullmäktige den 17 april. Det har avhållits ett motionstorg, den 23 april för att diskutera och fördjupa beredningen av motionerna.

Stämman informerades om möjligheten för fullmäktige att under stämman lägga nya yrkanden samt att dessa skall göras skriftligen.

Vidare informerades stämman om hur motionerna och styrelsens förslag på svar hanteras inför beslut.

#### **Motion nr 1 – Vår beredskap är den god? (Distriktsstyrelsen Gotland)**

Motionen tar upp beredskap och leveranssäkerhet inom Division Lantbruk. Distriktsstyrelsen konstaterar att Gotlands ö-läge medför särskilda logistiska utmaningar och att fungerande anläggningar är avgörande för medlemsnyttan, inte minst för animalieproduktionen där foderfabriken i Klintehamn bedöms som kritisk.

#### Yrkande:

att Koncernstyrelsen ger Lantbruk i uppdrag att ta fram och presentera konkreta planer för hur framtida drift av våra anläggningar ska säkerställas och alltid prioriteras.

att Koncernstyrelsen ger Lantbruk i uppdrag att rusta verksamheten för en orolig omvärld.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Styrelsens svar:

Styrelsen håller med om att driftsäkra anläggningar är avgörande för medlemmarnas nytta. Under vintern har foderproduktionen i Klintehamn haft flera störningar, vilket lett till att ett åtgärdsprogram startats.

Förebyggande underhåll är prioriterat och förbättras i takt med att driften stabiliseras. Från juni 2027 kommer underhållet åter att bedrivas i egen regi av Lantmännen, vilket kommer att ge ett ytterligare ökat fokus. Vidare arbetar divisionen aktivt för att möta en mer orolig omvärld, bland annat genom att stärka redundans och flexibilitet i produktion och logistik för att minska sårbarheten vid störningar, förbättra tillgången till kritiska foderkomponenter, föra dialog med myndigheter om beredskapslager, säkerställa goda relationer med leverantörer samt möjliggöra fjärrstyrning av anläggningar.

Styrelsen bedömer att de samlade åtgärderna innebär att det finns en tydlig plan för att säkra driften och utveckla verksamheten inom sitt ansvar.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Det noterades att Victor Gardell, fullmäktige Gotland och Christian Hidén, fullmäktige Örebro-Värmland yttrade sig utan yrkade.

Jenny Bengtsson, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Stämmans vice ordförande överlämnade klubban till stämmans ordförande Stina Höök för hantering av motion två.

**Motion nr 2 – Utveckla förtroendemannskapet (Distriktsstyrelsen Dala-Aros)**

Motionen tar upp ökade möjligheter till utbildning i och om Lantmännen samt fler innovativa och utvecklande uppdrag inom förtroendemannskapet.

Yrkande:

att Lantmännens koncernstyrelse innan koncernstämman 2027 presenterar en attraktiv och anpassad utbildningsstrategi för förtroendevalda som visar viljan att ta ansvar för koncernen in i framtiden.

att Lantmännens koncernstyrelse innan koncernstämman 2027 presenterar fler och attraktiva uppdrag för förtroendevalda som visar viljan att ta ansvar för koncernen in i framtiden.

Styrelsens svar:

Styrelsen instämmer i att det är mycket viktigt att utbilda och utveckla Lantmännens förtroendevalda. En ny, mer heltäckande utbildningsplan har tagits fram för att stärka detta arbete. Under förra året genomfördes en fördjupad ekonomiutbildning för erfarna förtroendevalda.

Under året införs även ett nytt advisory board för Lantbruk, där sex förtroendevalda ingår. Dessutom görs förändringar i beredningsgrupper och andra advisory boards för att fler ska kunna bredda sin kompetens och bidra till verksamhetens utveckling.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Dessa satsningar ligger i linje med motionärernas önskan om fler innovativa och utvecklande uppdrag för förtroendevalda.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Patrick Aulin, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

Stämmans ordförande överlämnade klubban till stämmans vice ordförande Johnas Rundgren för fortsatt hantering av de sista två motionerna.

### **Motion nr 3 – Återbäring till medlemmar som levererar djur till Lantmännen/Scan (Jakob Nilsson, Distrikt Jämtland)**

Motionen tar upp att förvärvet av Scan skapar nya möjligheter att inkludera animalieproducerande medlemmar i Lantmännens ekonomiska värdeskapande.

Yrkande:

att Lantmännen utreder hur omsättningen med Scan kan bli omsättningsgrundande i Lantmännen, och inför en återbäringsmodell där medlemmar som levererar djur till Scan ges rätt till återbäring/efterlikvid baserat på sina leveranser.

Styrelsens svar:

Lantmännen förvärvade Scan Sverige i mars 2024 som en del av sin långsiktiga strategi för att stärka svenskt lantbruk, utveckla livsmedelsproduktionen och skapa avkastning på medlemmarnas kapital. Förvärvet förväntas på sikt ge god avkastning och bidra till utdelningsgrundande resultat för alla medlemmar.

En återbäringsmodell liknande den som används inom lantbruks- och maskinverksamheten skulle innebära att Scanresultatet endast tillföll de medlemmar som levererar djur. Det skulle göra att Scanresultatet inte längre kunde användas som utdelningsbara medel till hela medlemskollektivet.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att avslå motionen.

Jan-Erik Hansson, styrelsen, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

### **Motion nr 4 – Dags för ny ägardialog i Lantmännen? (Distriktsstyrelsen Höglandet)**

Motionen tar upp önskemål om en ny ägardialog inom Lantmännen för att diskutera förtroendevaldas, fullmäktiges och förtroenderådets roller i framtiden. Motionen berör också ny distriktsindelning, utbildning och information till distriktsvalberedningarna samt hur vi utvecklar jämställdhetsarbetet på alla nivåer.

Yrkande:

att en ny ägardialog genomförs. Och att ägardialogen bör innehålla nedanstående punkter:



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

att arbetet med distriktsindelning omfattar även medlemmarnas åsikter.  
att förtroendevaldas roller på olika plan ses över.  
att valberedningar på distriktsnivå utbildas.  
att jämställdhetsarbetet ses över på alla nivåer.

Styrelsens svar:

Styrelsen genomför en större översyn av medlemsorganisationen för att stärka demokratin och anpassa strukturen till framtidens behov. Arbetet leds av en projektgrupp och inkluderar dialog med alla distrikt, inklusive en särskild process för de nordligaste distrikten.

Samtidigt uppdateras utbildningarna för förtroendevalda, med särskilt fokus på valberedningarnas kompetens och jämställdhet. Fler utbildningstillfällen planeras, och valberedningarnas sammankallande bjuds in till distriktsstyrelsekonferensen 2026 för fördjupad dialog om styrning, roller och jämställdhet.

Styrelsen föreslog att föreningsstämman beslutade:

att motionen ska anses besvarad med vad som ovan anförts.

Per Wijkander, styrelsen, och Pernilla Nordberg, fullmäktige Skaraborg, yrkade bifall till styrelsens förslag.

Martin Hultman, fullmäktige Högländet, yrkade bifall till motionen.

Stämman beslutade enligt styrelsens förslag.

## § 27 Övrigt

Stämmans vice ordförande överlämnade klubban till stämmans ordförande Stina Höök.

Inget övrigt ärende hade anmälts.

## Avtackning

Stämmans ordförande lämnade ordet till styrelsens ordförande Jan-Erik Hansson.

Därefter avtackades arbetstagarrepresentanten i styrelsen Tommy Brunsärn som också tilldelades en guldnål.

Styrelsen ordförande tackade därefter av ledamöterna i koncernvalberedningen som valt att avgå.

Patrick Aulin tackade Jan-Erik Hansson för ett gott samarbete och fina insatser som styrelsens ordförande under året som gått.

Jan-Erik Hansson tackade därefter stämmopresidiet för en väl genomförd föreningsstämma.

Jan-Erik Hansson tackade därefter all personal, tekniker och alla övriga som arbetat med stämman.

## § 28 Stämman avslutades



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C

Jan-Erik Hansson förklarade därefter 2026 års föreningsstämma avslutad.

Dag som ovan vid protokollet

.....  
Henrik Sundell  
Stämbosekreterare

Justeras:

.....  
Stina Höök  
Stämmodförande

.....  
Solveig Stenbock  
Justerare                      Justerare

.....  
Gustav Wennerberg Eriksson



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
3FC7AEF74C7B44E39BC2AEB59E7B390C